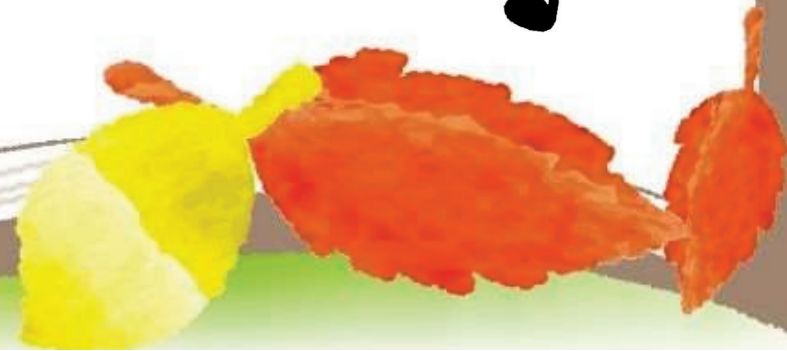
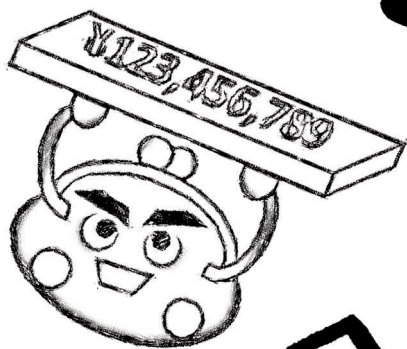
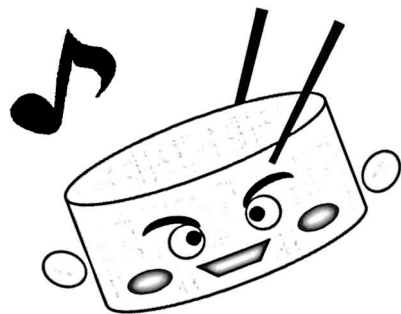




わたしのまちの 財政状況



令和2年度決算の概要
恵庭市



《令和2年度 恵庭市の決算》

はじめに

¥123,456,789



★登場人物★

恵庭市財政課キャラクター「マネー大臣」
縁（¥）の下の力持ちで、お金を大事に使う

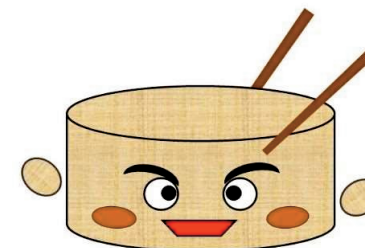
恵庭市は、市民参加の行政「協働のまちづくり」を進めています。そうしたまちづくりのために、行政は積極的な情報開示により行政の透明性を高めつつ、市民との情報共有を図らなければなりません。市の予算や決算などの「まちの台所事情」も、そうした大切な情報のひとつです。

しかしながら、専門用語を並びたてがちな行政。ましてや、財政のこととなると規模が大きすぎてわかりづらくなってしまいます。

そこで、市民として疑問に思うことを中心とした情報の共有を目指すこととし、できるだけわかりやすい形にまとめたものが、このたび公表する「わたしのまちの財政状況」です。

市民のみなさまとこうした情報を共有し手を携えながら、共に描いたまちの将来像をめざし、多くの希望を実現していきたいと考えています。

「できるだけわかりやすい資料にしたい」という思いで作成した資料です。これからも、市民のみなさまからのご意見をいただきながら、より理解が深まる資料としていきます。



★登場人物★

恵庭市財政課キャラクター「マネー大根」
無駄な経費はサクサクと切っていく、
高いコスト意識の持ち主。

目次



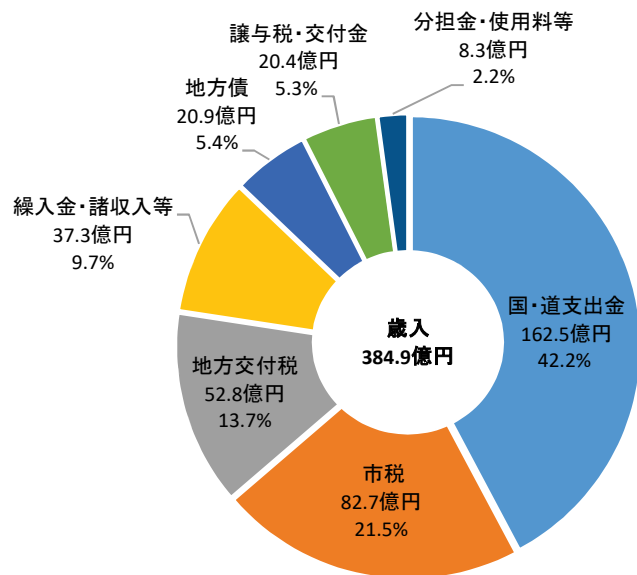
第39回全国都市緑化北海道フェア
ロゴマーク

1. 入ったお金についての不思議…………… 01
2. 使ったお金についての不思議…………… 02
3. 収支の状況についての不思議…………… 03
4. 私の納めた税金などについての不思議…………… 04
5. 貯金についての不思議…………… 05
6. 借金についての不思議…………… 06
7. 恵庭市の台所事情についての不思議…………… 07

1. 入ったお金についての不思議

Q1-1. どんな収入があって、どれぐらいの額なの？

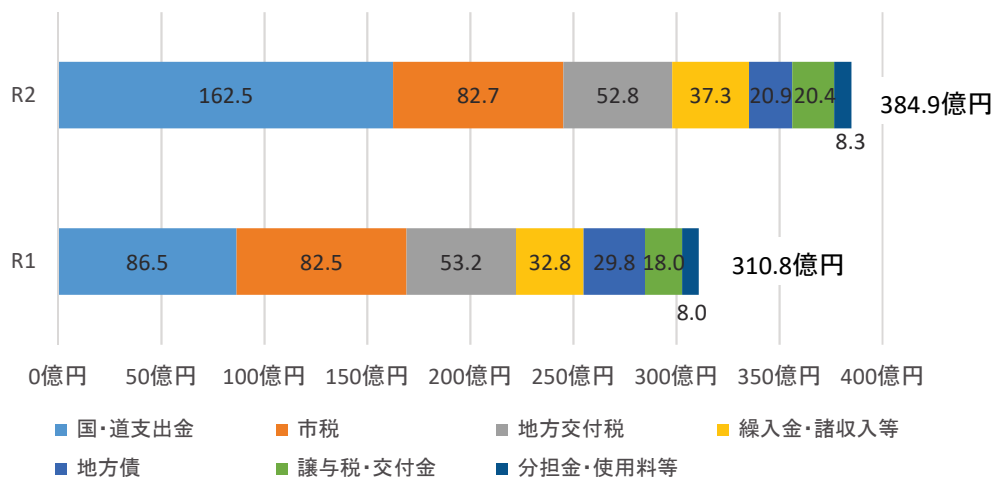
※普通会計ベース



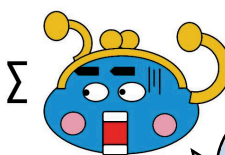
Q1-2. 市にはなんの税金を納めているの？

項目	R2収入済額	主な内容
個人市民税 (均等割)	119,979千円	年額3,500円
個人市民税 (所得割)	3,073,359千円	(前年中の総所得金額等-所得控除額) × 税率6%
法人市民税 (均等割)	197,236千円	1号法人 (年額60,000円) ~ 9号法人 (3,600,000円)
法人市民税 (法人割)	293,662千円	課税標準 × 税率 (8.4%) - 税額控除
固定資産税 (土地)	713,476千円	課税標準 (土地) × 税率 (1.4%)
固定資産税 (家屋)	1,939,542千円	課税標準 (家屋) × 税率 (1.4%)
固定資産税 (償却資産)	666,957千円	課税標準 (企業の機械など) × 税率 (1.4%)
軽自動車税 (種別割)	155,740千円	四輪乗用 (自家用) で年額7,200円~12,900円
軽自動車税 (環境性能割)	6,260千円	四輪乗用 (自家用) で取得価額 (50万円超) の1%
たばこ税	484,951千円	1,000本につき5,692円 (※10月以降は1,000本につき6,122円)
鉱産税	0千円	課税標準 × 税率 (1%)
入湯税	6,574千円	一人一日の入湯行為 100円 一人一泊の入湯行為 150円
都市計画税 (土地)	190,509千円	課税標準 (土地) × 税率 (0.3%)
都市計画税 (家屋)	405,739千円	課税標準 (家屋) × 税率 (0.3%)

Q1-3. 昨年度と比べて多く入ったの？少なかったの？



マネー大臣のひとこと解説



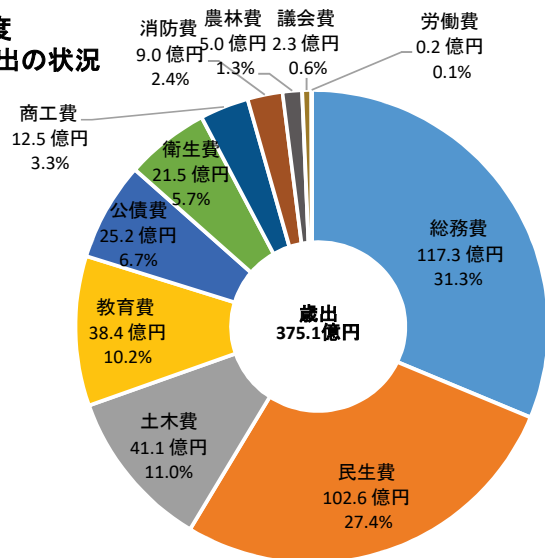
前年に比べて主に国・道支出金や市税、譲与税・交付金などが大きく伸び、全体では74.1億円も収入が増えたのだ。
 国・道支出金については新型コロナウイルスの感染対策事業に対する補助金が交付されたことや、障がい者自立支援給付費等負担金が増額となったことなどが大きく影響しているのだ。
 また、市税については、納税義務者数の増や平均所得の上昇により個人市民税が増収となったほか、家屋の新増築により固定資産税が増収となったことが大きく影響しているのだ。

2. 使ったお金についての不思議

※普通会計ベース

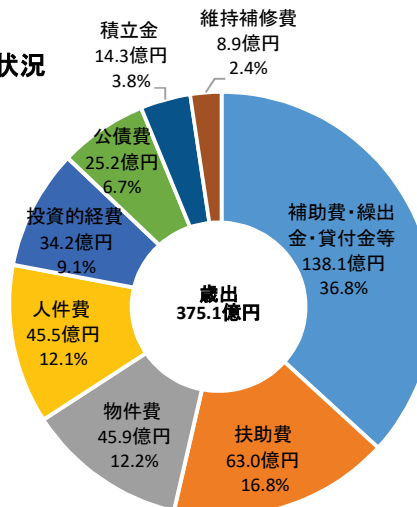
Q2-1. どんな目的で、どれぐらいのお金を使ったの？

令和2年度
目的別歳出の状況



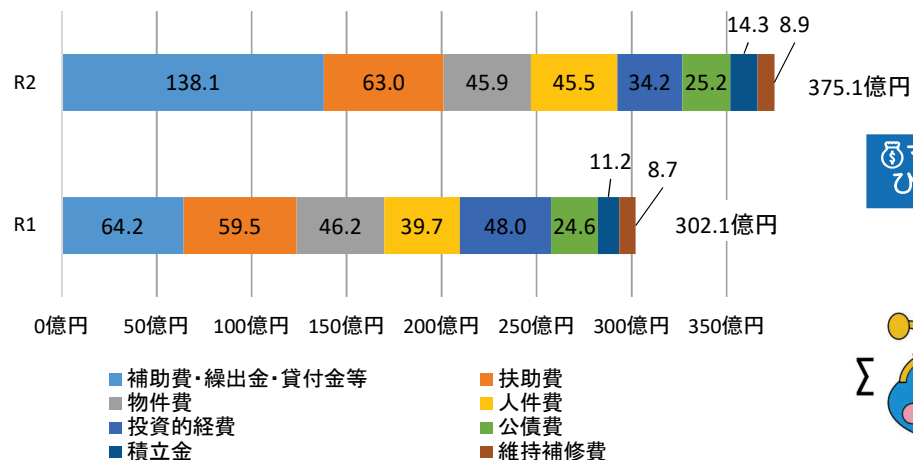
Q2-2. どんなことに対して、どれぐらいのお金を使ったの？

令和2年度
性質別歳出の状況

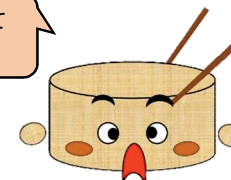


- <補助費・繰出金・貸付金等>
各種団体への補助金、負担金等
- <扶助費>
生活保護費や、高齢者及び障がい者等の社会保障費
- <物件費>
施設の光熱水費などの管理費や委託料、使用料等
- <人件費>
職員給料や議員報酬、共済費等
- <投資的経費>
道路整備や施設の建設、災害復旧に要した経費
- <公債費>
市の借入金に係る返済金
- <積立金>
基金への貯金
- <維持補修費>
施設の修理や道路の補修などに要した経費

Q2-3. 使ったお金は昨年と比べて多かったの？ 少なかったの？



前年度より73.0億円も増えて
いるんだね！！

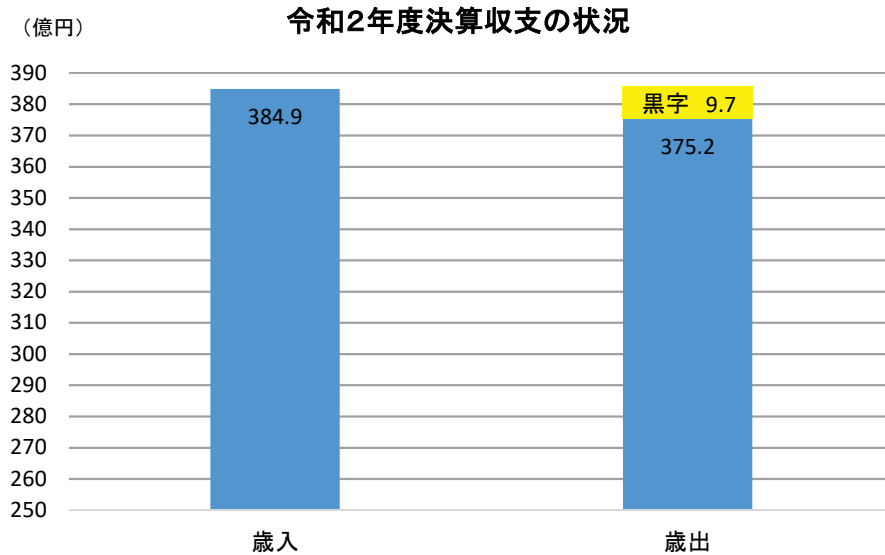


⑤ マネー大臣の ひとこと解説

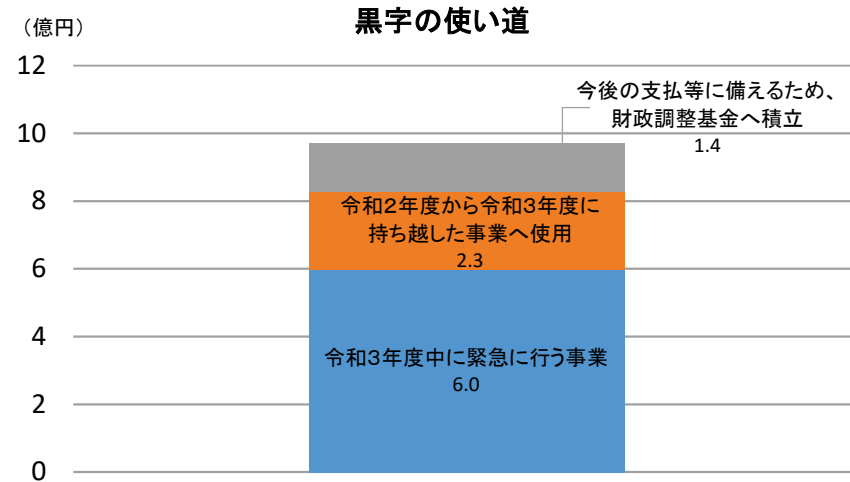
前年度に比べて、主に補助費や扶助費、積立金が大きく伸びたのだ。補助費については新型コロナウイルスの流行に伴う対策事業として特別定額給付金、事業者に対する営業継続支援金交付事業や、商品券事業を実施したことによる影響が大きいのだ。扶助費については、サービスの拡充により障がい者・児への自立支援給付費が増えており、さらに積立金については、ふるさと納税寄附の増によりまちづくり推進基金への積立が増えていることが要因となっているのだ。

3. 収支の状況についての不思議

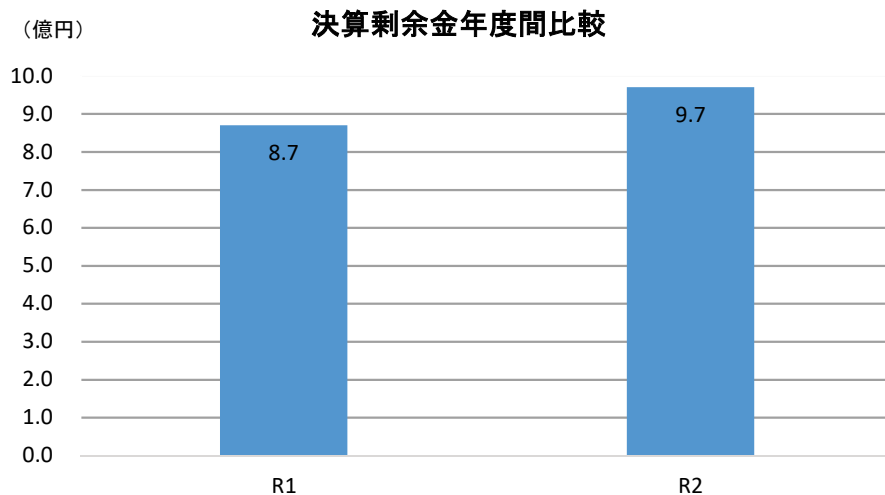
Q3-1. 令和2年度決算は、黒字だったの？赤字だったの？



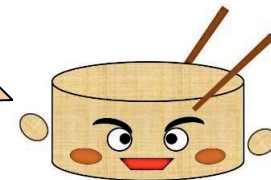
Q3-2. 余ったお金はどうするの？



Q3-3. どのくらいのお金が余ったの？



やったあ。
令和2年度は黒字になったんダイ！！



③ マネー大臣の
ひとこと解説

¥123,456,789

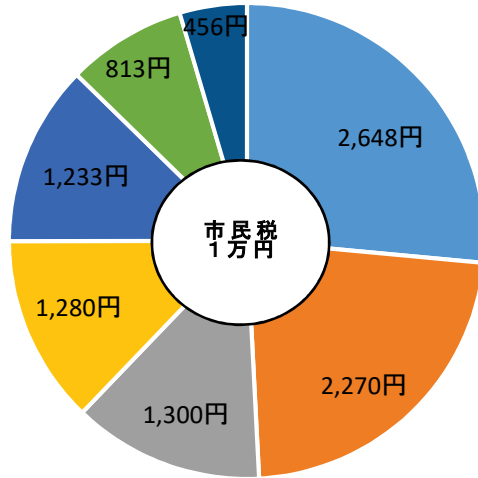


決算の黒字額(剰余金)は、おおよそ9億7,000万円となったのだ。このうち、2億3,000万円については次年度に持ち越すことになった事業に使われるお金で、6億円については、次年度に急にお金が必要となったときに使うお金なのだ。
そして、残りの1億4,000万円については、将来の事業や急な支払いに備え、貯金するのだ。

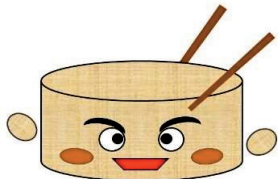
4. 私の納めた税金などについての不思議

Q4-1. 私の納めた税金はどこいったの？

市民税1万円の使い道



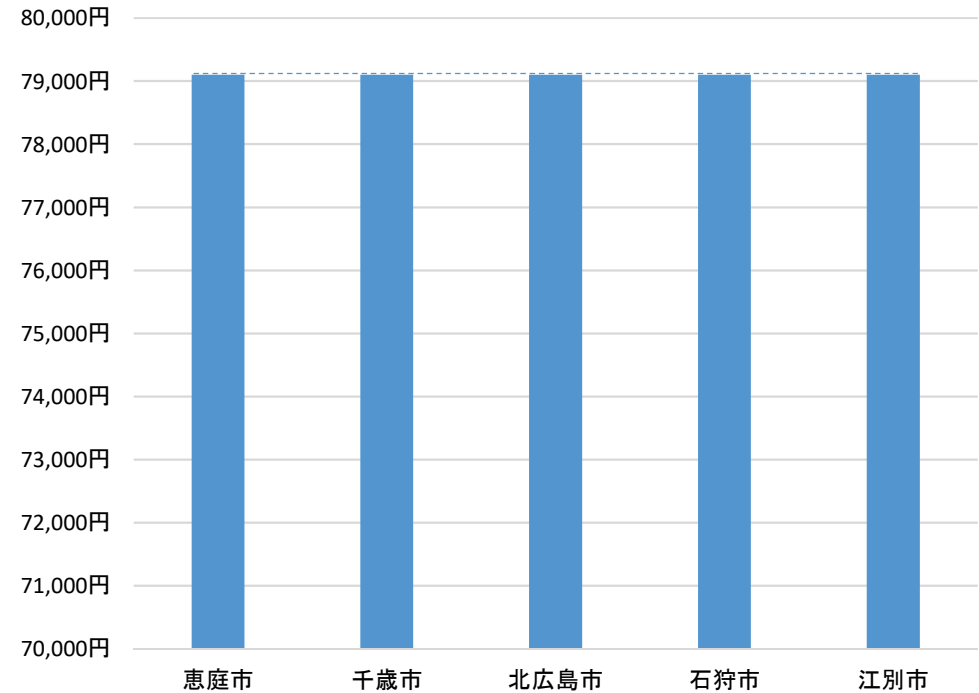
- 高齢者や障がい者の福祉、生活保護、子育て支援など
- 中小企業振興、住民票等の窓口業務、庁舎管理など
- 市債の償還など
- 農業土地改良、道路、公園、下水道の整備や管理など
- 学校、市民会館、図書館等の建設運営など
- 保健センターの運営や、環境対策、ごみ・し尿処理など
- 消防救急活動、災害復旧など



色々なことに税金が使われているんだい！！

Q4-2. 恵庭市の税金は高いの？

夫親子一人年収300万円の場合の市民税 (注)世帯状況により異なります



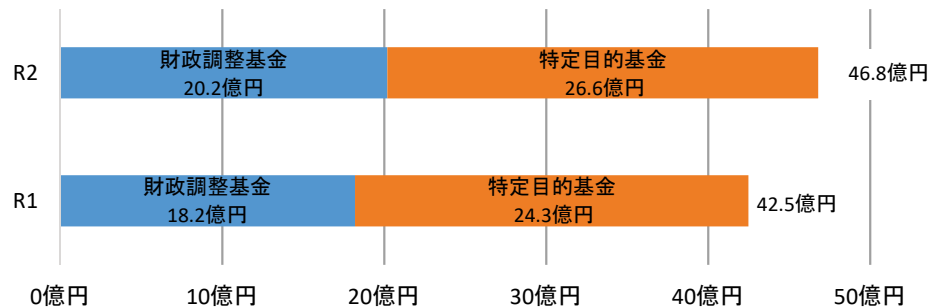
どこに住んでいても税率の計算は一緒なのだ。



5. 貯金についての不思議

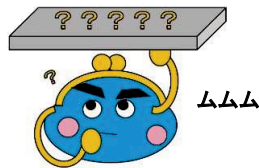
Q5-1. 貯金はどのくらいあって、昨年と比べて増えた？減った？

恵庭市基金残高 年度間比較



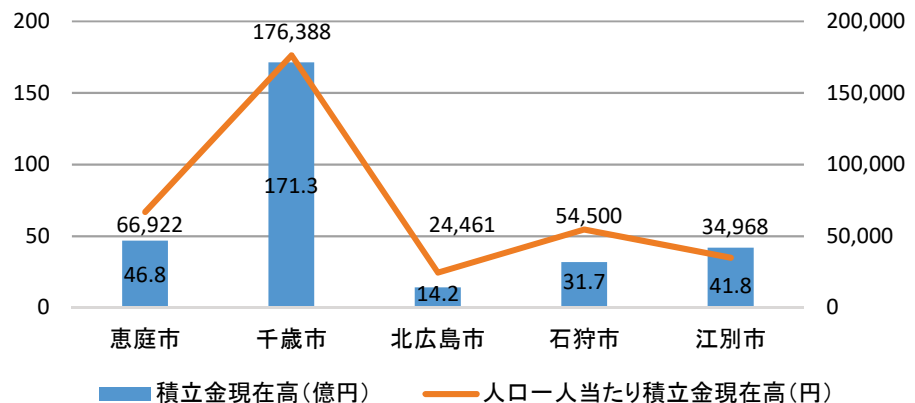
\$\$ マネー大臣の用語解説 \$\$

財政調整基金とは、必要な時にはいつでも使える貯金なのだ。
 特定目的基金とは、公共施設の修繕や、地域福祉の推進等、決められた目的のためだけに使える貯金なのだ。



Q5-3. 他の街と比べて貯金がないの？

近隣市の基金残高及び市民一人当たり残高比較

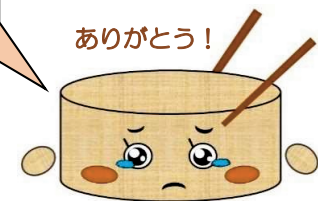


※速報値

Q5-2. 貯金は何に使ったの？

主な基金	下ろした基金の額	基金を使って実施した主な事業
財政調整基金	96,316千円	地域経済活性化事業(新型ｺﾏ対策) 47,655 地方創生臨時交付金事業(新型ｺﾏ対策) 24,630 GIGAスクール推進事業(新型ｺﾏ対策) 8,351 施設周辺地域対策事業 4,903
社会福祉事業推進基金	21,223千円	特別支援児童保育補助金(2号認定児童) 9,115 恵み野顔の家改修事業 4,774
農業振興基金	672千円	第四期農業振興計画策定事業 572 外国人技能実習生受入事業 100
まちづくり推進基金	920,103千円	ふるさと納税事業 619,585 花の拠点整備事業 72,017 新工業団地整備事業 40,897 花の拠点運営事業 37,381 全国都市緑化北海道フェア開催事業 27,143
青少年・文化振興基金	23,060千円	図書館恵庭分館ICT化事業 19,476 文化振興事業・基金活用事業 1,151 学校教育推進事業 973
スポーツ振興基金	17,361千円	市民スキー場圧雪車購入事業 9,350 スポーツ施設管理事業(備品購入) 3,832 スポーツ施設修繕事業 2,859
公共施設等管理保全基金	42,543千円	過年度過誤納還付金 25,587 公有財産売却 4,234 黄金ふれあいセンター改修事業 3,047
子育て基金	37,682千円	子育て支援センター事業 17,196 図書館恵庭分館ICT化事業 7,290 ひとり親家庭福祉事業 5,385
高等学校等入学準備金基金	1,860千円	高等学校等入学準備金支給事業 1,860
特定防衛施設周辺整備調整交付金基金	46,675千円	子ども医療費助成事業 17,501 はしご付消防ポンプ車更新整備事業 29,173
合計	1,207,495千円	

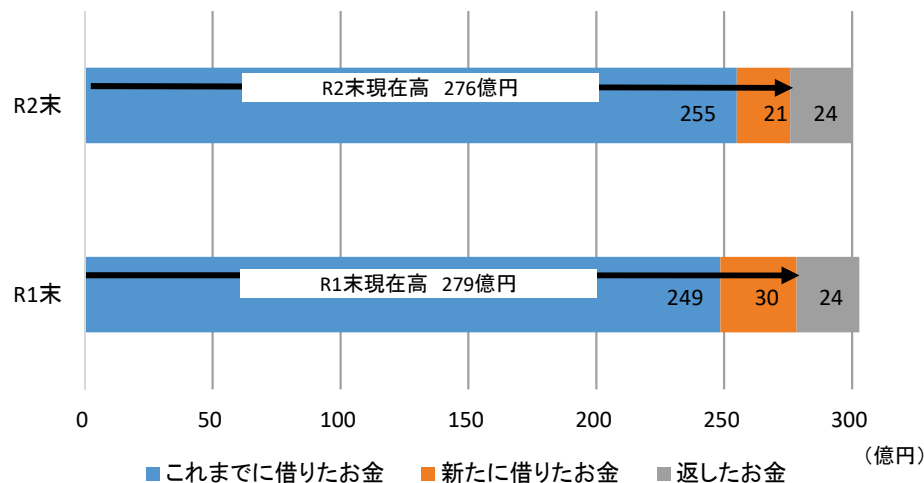
この中には、皆様の寄附で行われた事業があるんダイ。
 いただいた寄附は基金に積み立てた後、こうした様々な
 事業に活用しているんダイ！
 恵庭市を応援してくれている皆様に大きな感謝ダイ！



6. 借金についての不思議

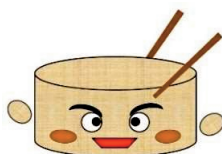
Q6-1. 借金はどれくらいあって昨年より増えたの？減ったの？

地方債現在高 年度間比較



(億円)

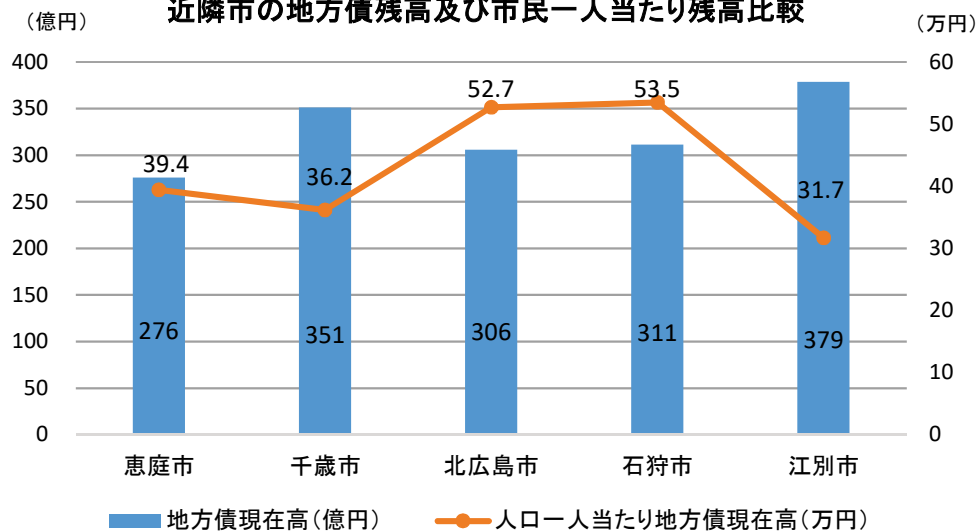
	R1	R2
前年度末残高	273	279
当年度新発債	30	21
当年度償還額	24	24
当年度末残高	279	276



グラフの青色とオレンジ色の合計が、地方債の現在高だよ。
平成28年度から行ってきたごみ焼却施設の整備事業が完了したことによって令和2年度の新規借入額は、前年度と比べて大幅に減少したんだい。また、一部の起債を繰り上げて償還したことによって年度末の現在高も減少したんだい。
このように、現在高を縮減させるために、大きな事業に対する借入が控えているときや決算に剰余があったときには、年度間で調整をしたりするんだい！

Q6-2. 他のまちより借金がどのくらい多いの？少ないの？

近隣市の地方債残高及び市民一人当たり残高比較



※速報値



マネー大臣の
ひとこと解説

借金は、将来に負担をかける悪いイメージがあるのだ。
しかし、借入して整備した施設は将来にわたって長く使用することになるため、現時点で恵庭市に住んでいる市民だけではなく、将来の恵庭市民の方々にも負担してもらうことが、世代間負担の公平につながるのだ。
だから、借入をして、将来にわたって分割払いをしていくのだ。

7. 恵庭市の台所事情についての不思議 (1)

Q7-1. この先、恵庭市は大丈夫なの？



平成21年度決算から、まちの財政の健全度や危険度がどのくらいなのか、住民に理解していただくために4つの指標の公表が義務付けられているのだ。指標からは、収支の赤字度合いや、借金負担による危険度が分かるのだ。それでは、恵庭市の4つの指標を見てみるのだ。

財政健全化判断比率

①国が示す財政状況の健全度（危険度）の基準

		実質赤字比率	連結実質赤字比率	実質公債費比率	将来負担比率	説 明
国が示した基準	早期健全化基準	12.76	17.76	25.0	350.0	この基準を超えると、財政状況が悪化したとみなされ、自主的な改善努力による財政健全化を図らなければなりません。
	財政再生基準	20.00	30.00	35.0		この基準を超えると、財政状況が極端に悪化したとみなされ、国などの関与により確実な再生を図らなければなりません。

②恵庭市の財政健全化判断比率

	実質赤字比率	連結実質赤字比率	実質公債費比率	将来負担比率	備 考
令和2年度決算	- (※)	- (※)	4.9	12.2	(※) 実質赤字比率、連結実質赤字比率は、黒字決算の場合、「-」表示になります。

財政用語MEMO

実質赤字比率

収入に対する赤字額の割合です
一般会計等が赤字決算のとき、通常の収入額に対するその赤字額の割合です。

連結実質赤字比率

全会計を合わせた赤字額の割合です
一般会計等に公営事業会計を加えた市全体の赤字額の割合です。

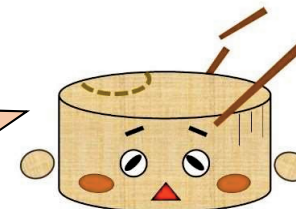
実質公債費比率

収入に対する借入金返済額の割合です
通常の収入から借入金の返済に使っている額の割合の3か年平均です。

将来負担比率

収入に対する借金の割合です
一般会計等が将来負担する債務(借入金返済総額)の通常の収入に対する割合です。

なんだか専門用語が多くて難しい...
わからなくなってきたんダイ...



¥123,456,789

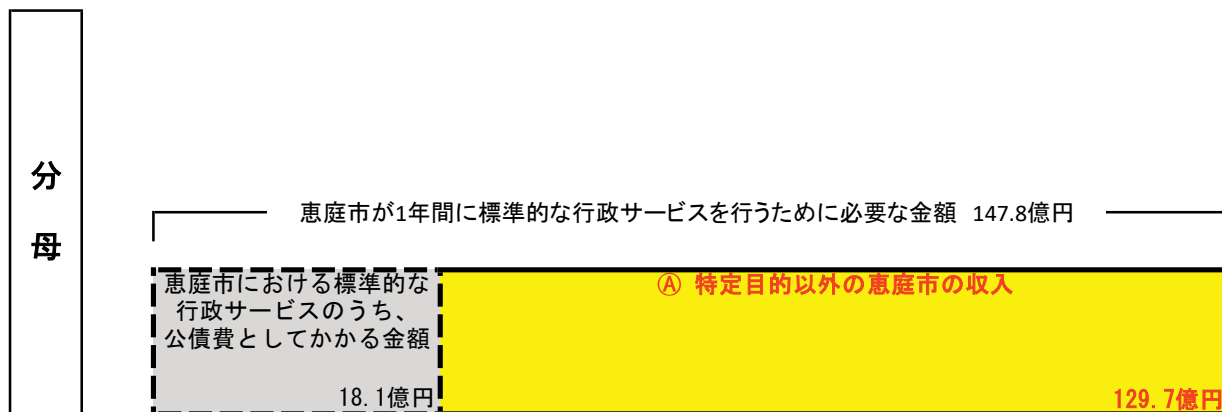
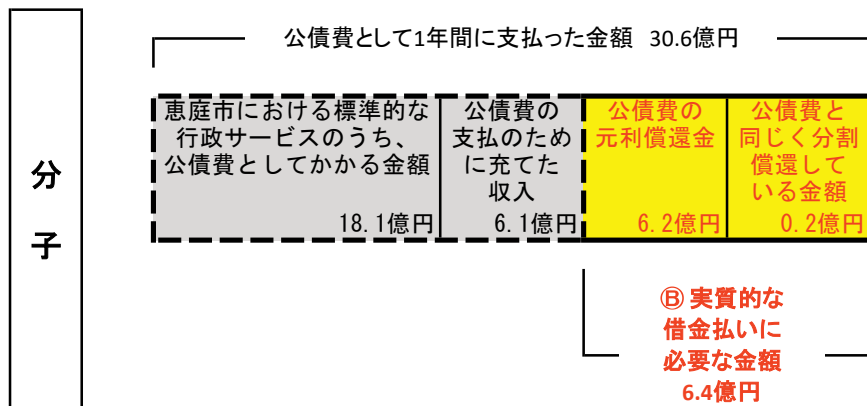


次は、わかりやすく図も使って説明するのだ！

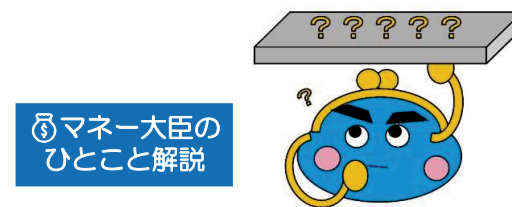
7. 恵庭市の台所事情についての不思議 (2)

Q7-2. 実質公債費比率って何を意味しているの？

※下記の状況は、H30～R2の3ヵ年平均



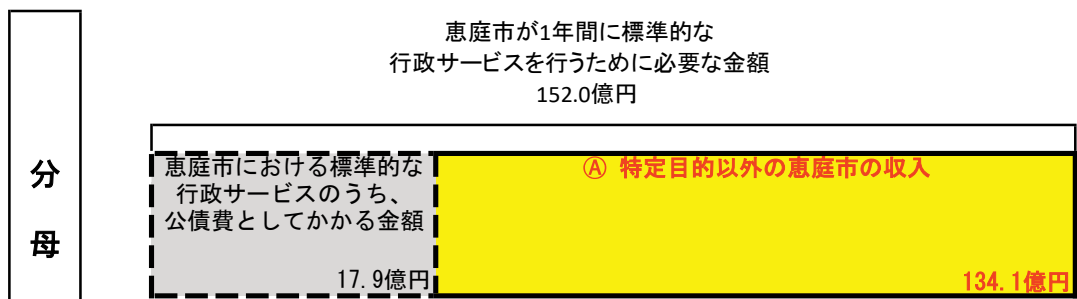
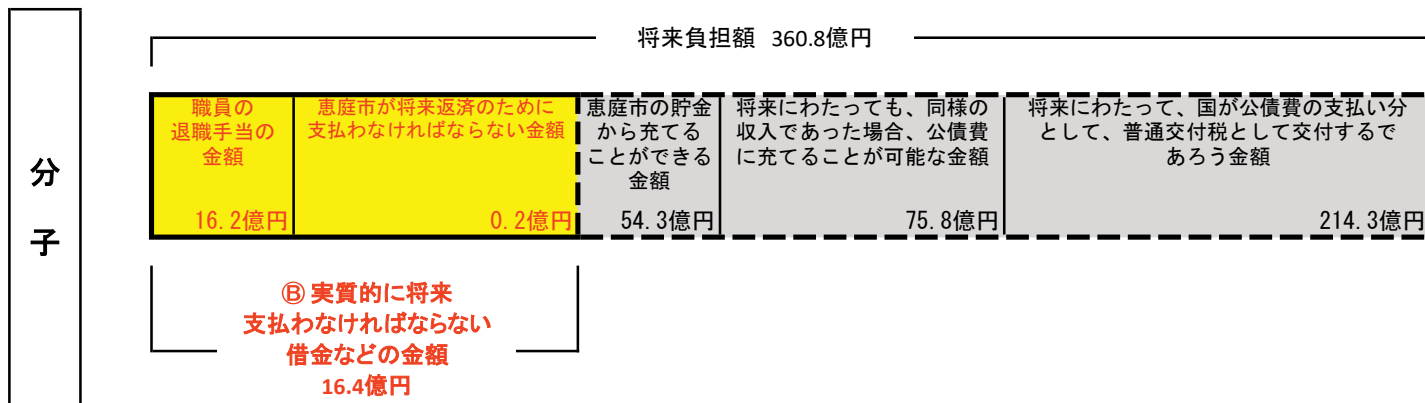
実質公債費比率

$$\frac{\text{② 6.4億円}}{\text{① 129.7億円}} = 4.9\%$$


簡単に言うと、1年の税金等の収入に対する返済額の割合のことなのだ。
この割合が大きければ、過去にした借金の返済に縛られて、他の事業を行うことができなくなってしまうのだ。

7. 恵庭市の台所事情についての不思議 (3)

Q7-3. 将来負担比率って何を意味しているの？



将来負担比率

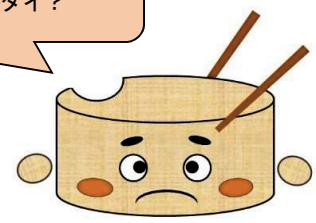
$$\frac{\text{③ } 16.4 \text{ 億円}}{\text{④ } 134.1 \text{ 億円}} = 12.2\%$$



④ マネー大臣のひとこと解説

将来負担比率は、将来支払わなければならない借金が恵庭市の1年間の収入に対して占める割合を示しているのだ。

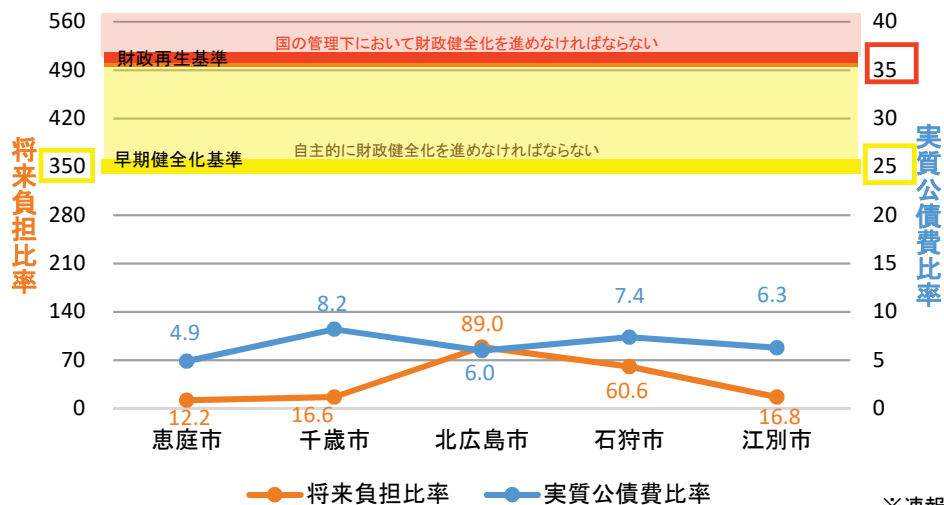
それぞれの指数についてはなんとなく理解したんダイ。ところで、他のまちと比較したらどのような状況なんダイ？



7. 恵庭市の台所事情についての不思議 (4)

Q7-4. ほかのまちの指標はどうなの？

将来負担比率及び実質公債費比率の管内他市状況



恵庭市における各指標の推移

	年度末生産年齢人口 (※)	実質公債費比率	将来負担比率
平成30年度決算	41,723人	5.0%	28.0%
令和元年度決算	41,671人	5.0%	20.2%
令和2年度決算	41,578人	4.9%	12.2%

※平成24年7月9日施行された住民基本台帳法の一部を改正する法律に伴い、H30決算は外国人361人を、R1決算は438人を、R2決算は464人を含んでいます。

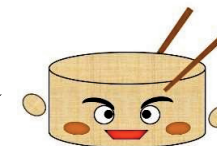
マネー大臣の
ひとこと解説

¥123,456,789



上の表を見ると、財政の健全度は良いように見えるけど、恵庭市にはまだ1年間の収入と同じくらいの借金があるのだ。
また、人口は年々伸びているが、一方で生産年齢人口(15~65歳未満)は減少しているため、今後市民税などの収入が減る可能性が高いといえるのだ。
従って、恵庭市の財政は厳しさを増していくことが予想されるので、事業の見直しによる収支の改善や新たな借入の抑制などを行い、健全な財政運営を保っていくことが大切なのだ。

札幌近郊の石狩管内の中では、比較的低い数値になっているんだイ!



☆令和2年度決算についてもっと詳しく知りたい！
 「令和2年度決算の概要」では、令和2年度の決算について
 様々な視点や指標を用いて解説しています。

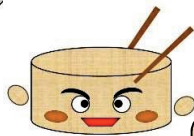
令和2年度
決算の概要
恵庭市
令和3年10月発行

I 各会計種入歳出決算総括表	01
II 歳入歳出決算	
1 歳入歳入決算	02
1-1 特別会計歳入決算の内訳	04
1-2 一般会計歳入決算の内訳	04
2 歳入歳出決算の内訳	05
III 歳出決算	
1 特別会計歳出決算の内訳 (国庫補助)	06
2 一般会計歳出決算の内訳 (国庫補助)	06
2-1 一般会計歳出決算の内訳 (国庫補助)	07
2-2 一般会計歳出決算の内訳 (国庫補助)	07
IV 歳入歳出決算の対比	08
1 歳入歳出決算の対比	08
2 歳入歳出決算の対比	08
V 収入と支出の増減	09
1 歳入歳入増減	09
2 歳出歳出増減	09
VI ネットワーク(1) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	10
VI ネットワーク(2) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	11
VII ネットワーク(3) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
VIII ネットワーク(4) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
IX ネットワーク(5) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
X ネットワーク(6) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XI ネットワーク(7) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XII ネットワーク(8) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XIII ネットワーク(9) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XIV ネットワーク(10) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XV ネットワーク(11) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XVI ネットワーク(12) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XVII ネットワーク(13) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XVIII ネットワーク(14) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XIX ネットワーク(15) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XX ネットワーク(16) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXI ネットワーク(17) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXII ネットワーク(18) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXIII ネットワーク(19) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXIV ネットワーク(20) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXV ネットワーク(21) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXVI ネットワーク(22) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXVII ネットワーク(23) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXVIII ネットワーク(24) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXIX ネットワーク(25) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXX ネットワーク(26) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXI ネットワーク(27) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXII ネットワーク(28) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXIII ネットワーク(29) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXIV ネットワーク(30) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXV ネットワーク(31) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXVI ネットワーク(32) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXVII ネットワーク(33) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXVIII ネットワーク(34) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXIX ネットワーク(35) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXX ネットワーク(36) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXI ネットワーク(37) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXII ネットワーク(38) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXIII ネットワーク(39) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXIV ネットワーク(40) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXV ネットワーク(41) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVI ネットワーク(42) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVII ネットワーク(43) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVIII ネットワーク(44) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXIX ネットワーク(45) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXX ネットワーク(46) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVI ネットワーク(47) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVII ネットワーク(48) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVIII ネットワーク(49) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXIX ネットワーク(50) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXX ネットワーク(51) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVI ネットワーク(52) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVII ネットワーク(53) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVIII ネットワーク(54) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXIX ネットワーク(55) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXX ネットワーク(56) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVI ネットワーク(57) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVII ネットワーク(58) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVIII ネットワーク(59) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXIX ネットワーク(60) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXX ネットワーク(61) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVI ネットワーク(62) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVII ネットワーク(63) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVIII ネットワーク(64) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXIX ネットワーク(65) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXX ネットワーク(66) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVI ネットワーク(67) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVII ネットワーク(68) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVIII ネットワーク(69) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXIX ネットワーク(70) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXX ネットワーク(71) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVI ネットワーク(72) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVII ネットワーク(73) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVIII ネットワーク(74) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXIX ネットワーク(75) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXX ネットワーク(76) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVI ネットワーク(77) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVII ネットワーク(78) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVIII ネットワーク(79) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXIX ネットワーク(80) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXX ネットワーク(81) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVI ネットワーク(82) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVII ネットワーク(83) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVIII ネットワーク(84) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXIX ネットワーク(85) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXX ネットワーク(86) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVI ネットワーク(87) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVII ネットワーク(88) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVIII ネットワーク(89) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXIX ネットワーク(90) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXX ネットワーク(91) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVI ネットワーク(92) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVII ネットワーク(93) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVIII ネットワーク(94) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXIX ネットワーク(95) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXX ネットワーク(96) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVI ネットワーク(97) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVII ネットワーク(98) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXVIII ネットワーク(99) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12
XXXXIX ネットワーク(100) 歳入の増減(歳入増減の内訳)	12

☆令和3年度予算についても詳しく知りたい！
 「令和3年度予算の概要」では、令和3年度の恵庭市重点施策や
 基金の使い道等、予算に関する様々な情報を掲載しています。



令和2年度の決算状況について
 わかってもらえたかな？



この資料以外にも、予算や決算
 について様々な情報を掲載して
 いるので、見て欲しいんダイ！！



発行:令和3年10月
 編集:恵庭市総務部財務室財政課
 061-1498 恵庭市京町1番地
 TEL:0123-33-3131(内線:2352、2353)
 FAX:0123-33-3137