

2026 年 8 月 10 日

恵庭市議会議長 川 原 光 男 様

会 派 名 自由民主党議院団 翡翠会

代表者氏名 小 橋 薫



## 政務活動費結果報告書

恵庭市議会政務活動費の交付に関する条例第7条第1項に基づき、当派の令和8年度研究研修結果報告書について、次のとおり報告します。

## 記

1 研究研修期間 令和8年7月8日から令和8年7月10日まで（3日間）

## 2 内 容

|                            |                                                                                                               |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 研究<br>研<br>修<br>名          | 7月8日 千葉県船橋市「プロ・企業スポーツ等連携推進事業について」<br>7月9日 千葉県千葉市「こども・若者基本条例の制定について」<br>7月10日 神奈川県厚木市「自治体DX推進事業（電子回覧板の導入）について」 |
| 研<br>究<br>研<br>修<br>会<br>場 | 7月8日 船橋市役所<br>7月9日 千葉市役所<br>7月10日 厚木市役所                                                                       |
| 参<br>加<br>人<br>員           | 5 名 （宮利徳・川原光男・石井美季・早坂政芳・矢野浩章）                                                                                 |
| 研究研修内容                     |                                                                                                               |
| 各地での研修内容については、別紙のとおり       |                                                                                                               |
|                            |                                                                                                               |
|                            |                                                                                                               |

（研究研修資料／別紙のとおり）



## 自由民主党議員団 翡翠会 行政視察報告書

## \* 報告者

幹事長 宮 利徳

## \* 視察研修参加議員名

宮 利徳、川原 光男、石井 美季、早坂 政芳、矢野 浩章 計5名

## \* 視察研修日程

令和8年7月8日（水）～7月10日（金） 2泊3日

## \* 視察研修項目

7月9日（木） 千葉県船橋市 船橋市役所  
『プロ・企業スポーツ等連携推進事業について』

7月9日（木） 千葉県千葉市 千葉市役所  
『こども・若者基本条例の制定について』

7月10日（金） 神奈川県厚木市 厚木市役所  
『自治体 DX 推進事業（電子回覧板の導入）について』

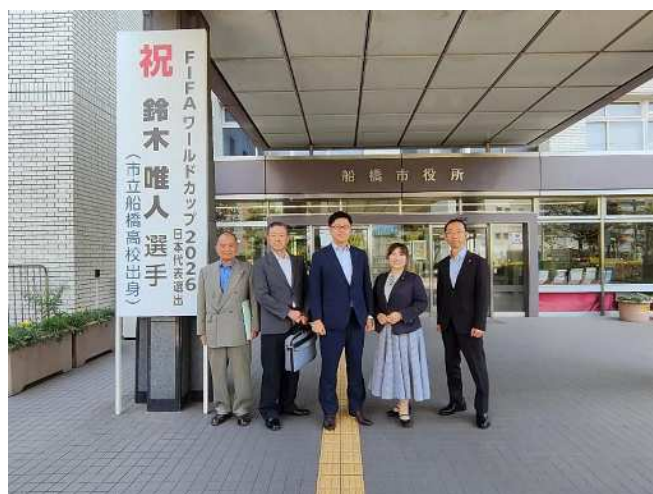
## 報告書 2-1

視察研修先 千葉県船橋市 船橋市役所

視察研修項目：プロ・企業スポーツ等連携推進事業について

研修先対応者（名刺等）・研修風景（写真等）・研修資料等

＊名刺・写真・資料等＊



視察研修先 千葉県千葉市 千葉市役所

視察研修項目：こども・若者基本条例の制定について

研修先対応者（名刺等）・研修風景（写真等）・研修資料等

＊名刺・写真・資料等＊



## 報告書 2 - 3

視察研修先 神奈川県厚木市 厚木市役所

視察研修項目：自治体 DX 推進事業（電子回覧板の導入）について

研修先対応者（名刺等）・研修風景（写真等）・研修資料等

＊名刺・写真・資料等＊



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 視察研修先・千葉県船橋市 船橋市役所                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 視察研修項目・プロ・企業スポーツ等連携推進事業                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 報告者・宮 利徳                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p><b>1. 視察の目的</b></p> <p>本市においてはサッカーのコンサドーレ札幌やバスケットのレバンガ北海道 U18（北海道文教大学付属高校）等との連携協定に加え、北海道日本ハムファイターズの新ファーム施設の誘致が内定、ふれらんどのサッカー施設整備など、今後のまちづくりにおいてスポーツが持つ熱量をいかに地域の経済循環や商工振興や子ども達の健全育成に結びつけるかという視点が不可欠である。現状、本市ではスポーツを通じた賑わいが商工・経済波及のツールとして機能しきれていない。スポーツを戦略的な「経済政策」の核に据えた船橋市の先進的事例を調査し、本市の地域経済活性化への可能性を検討することを目的とする。</p> <p><b>2. 事業の概要</b></p> <p>2024 年 4 月、船橋市は「船橋市プロスポーツ等連携推進委員会」を発足させた。本事業の最大の戦略的意図は、事務局をスポーツ担当部署ではなく、経済部商工振興課内の「プロ・企業スポーツ連携推進係」という専門組織に置いている点にある。行政組織上の担当を商工部局とすることで、目的を「スポーツの普及」から明確に「地域経済への波及」へとシフトさせている。これにより、商工会議所をはじめとする市内経済団体や市民団体との連携が加速し、プロチームを軸とした強固な官民連携プラットフォームが構築されている。</p> <p>【主な連携プロスポーツチーム】</p> <p>千葉ジェッツふなばし（B リーグ） クボタスピアーズ船橋・東京ベイ（リーグワン）<br/>千葉スカイセイラーズ(プロ野球独立リーグ) 千葉ロッテマリーンズ（プロ野球）</p> <p><b>3. 事業の特筆すべき点：街全体を巻き込む「にぎわい」の仕掛け</b></p> <p>「行政の持ち出しを抑えつつ、経済波及を最大化する」ための緻密な循環モデルの構築。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・経済的インセンティブを伴う市内消費喚起<br/>「観戦チケットが当たるレシートキャンペーン」を市内店舗限定で実施。これは単なるチーム支援ではなく、市民を地元商店へ誘導する強力な来店動機となり、ダイレクトな経済対策として機能している。</li><li>・日常空間の活用によるクロスセル効果<br/>「イオンモール船橋」等の大型商業施設を会場としたパブリックビューイングを展開。日常の買い物導線上に熱狂の場を創出することで、滞留時間の延長と周辺店舗でのついで買い（クロスセル）を誘発している。</li><li>・持続可能な資金循環とシティープロモーション<br/>クラウドファンディングに加え、チーム紹介パンフレットへの協賛企業募集（1 口 3 万円～15 万円）といった民間資金を積極的に導入。集まった資金を駅周辺、歩道橋、郵便ポストなど「公共物」の装飾に充て、街全体をチームカラーに染めることで、シビックプライドの醸成とシティープロモーションを同時に達成している。これらの手法が、恵庭市の商工振興にどう適用可能か検討していきたい。</li></ul> |

#### 4. 本市での実施についての検討

本市においては上段で述べたよう、今後プロスポーツクラブ等との連携がさらに加速していくこととなり、「スポーツ振興」の枠組みを地域経済の活性化における重要施策として位置づけることが必要である。経済部が主導し、地元スポーツイベントやチームをフックとした「地元企業への送客モデル」構築について検討する必要がある。特に本市では「道と川の駅 花ロードえにわ」等の既存の拠点があり、ここでのパブリックビューイング実施や、道の駅・商店街と連動したレシートキャンペーンは、既存インフラを活用した実現が可能である。スポーツ振興を「経済投資」へ転換する組織改編を含めた検討が必要だと考える。

視察研修先・千葉県千葉市 千葉市役所

視察研修項目・こども・若者基本条例の制定について

報告者・宮 利徳

### 1. 視察の目的

近年、恵庭市においても児童虐待や不登校、ヤングケアラー、さらには SNS に起因する犯罪被害や市販薬の過剰摂取（オーバードーズ）といった、現代特有の深刻な課題が次世代を取り巻いている。従来の「保護・支援」という行政サービスだけでは、これら複雑化する課題への根本的対処は困難である。今、本市に求められているのは、こども・若者を単なる支援対象ではなく、固有の権利を持つ主体として定義し、制度的に保障する包括的なアプローチであると考え、この課題に対し、国の法律を補完・拡充する千葉市の条例から学ぶ。

### 2. 事業の概要

2025 年 4 月に施行された「千葉市こども・若者基本条例」は、国の「こども基本法」を土台としつつも、自治体独自の踏み込んだ視点が盛り込まれている。最大の特筆点は、対象を 18 歳未満に限定せず、概ね 25 歳までの「若者」まで拡大している点である。これは、進学や就職といったライフステージの変化で支援が断絶する「18 歳の壁」を打破し、社会的に孤立しやすい世代を包括的にサポートする法的根拠となっている。支援の空白地帯を埋めるこの条例は、次世代育成における極めて重要な考え方である。条例という理念を具体的に機能させるための「参画」と「救済」の仕組みが組み込まれている。

### 3. 事業の特筆すべき点：当事者参画と第三者による権利救済

千葉市の取り組みが画期的なのは、若者の提言を形にする「参画」と、独立性を担保した「救済」の二軸が実効性を持って運用されている点にある。

#### ・「こども・若者会議」と提案の具現化

中学生から 25 歳までの若者が市政に提言する場を設置。若者主体の組織「こども・若者市役所（CCFC）」の提案から生まれた「駄菓子屋カフェ」のように、若者の声が単なる意見に留まらず、実際の「居場所づくり」として結実している。

#### ・第三者機関「こどもの権利救済委員（オンブズパーソン）」

市や教育委員会から独立した立場で、いじめや権利侵害を調査・勧告できる機関を設置。行政内部では解決困難な事案に対し、中立な立場から介入する機能を法的に裏付けている。

#### ・「翼を与えられる権利」の周知啓発

教育委員会と子ども未来局が連携し、動画等で戦略的な啓発を展開。特に答申にある「生きるために必要な情報を与えられる権利（翼を与えられる権利）」という概念は、こどもが自ら SOS を発し、自立へ向かうための指針として極めて強力なメッセージとなっている。

#### 4. 本市での実施についての検討

千葉市においては、こども・若者の声を「聴く」だけでなく、それを「施策へ反映・具現化する」プロセスを制度化されている。本市においても「こども・若者会議」の設置など、当事者の視点を次期総合計画へ直接反映させる仕組みを構築について検討の必要があると考える。千葉市が重視する「今を生きる存在」としての尊重と、「駄菓子屋カフェ」のような気軽な居場所づくりなどの取組は、本市の社会教育的な施策と親和性が高い。彼らに「翼」を与えるため、情報へのアクセス向上と権利保障をセットにした条例化について検討していきたい。

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 視察研修先・神奈川県厚木市 厚木市役所                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 視察研修項目・自治体 DX 推進事業（電子回覧板の導入）について                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 報告者・宮 利徳                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <p><b>1. 視察の目的</b></p> <p>本市の町内会においても、高齢化による役員のなり手不足と、回覧板・集金作業等に伴う物理的・精神的負担の増大という深刻な状況に直面している。住民に最も身近なコミュニティが解体すれば、防災や地域福祉の基盤が失われる。厚木市において、デジタル技術を活用して役員の負担を軽減し、地域コミュニティの持続可能性をいかに確保するか、その現実的な解決策を調査することを目的とし、厚木市が採用した民間アプリ活用の現実的な解決策を学ぶ。</p> <p><b>2. 事業の概要：民間 SNS アプリを活用した地域コミュニティの再構築</b></p> <p>厚木市では、2024 年から自治会特化型 SNS アプリ「いちのいち」（小田急電鉄提供）を活用した電子回覧板事業を本格導入している。独自開発ではなく既存の民間アプリを採用したことで、導入コストの抑制と、ユーザーにとって直感的で質の高い操作性（UX）を両立させている。</p> <p>  対 象   主なメリットと具体的機能  </p> <p>  地域住民   スマホでいつでも情報を確認でき災害時の避難報告機能により安否確認が迅速化  </p> <p>  自治会役員   印刷・配布負担の解消。既読・返信管理により、電話連絡等の手間が激減。  </p> <p>  行政（市）   広報紙や公民館だよりを全世帯へ一斉配信。施設予約機能の電子化も可能。  </p> <p><b>3. 事業の特筆すべき点：アナログとの共存と段階的合意形成</b></p> <p>厚木市の成功要因は、デジタルの強制を排し、徹底した「現場の心理的障壁」を取り除く運用手法にある。</p> <p>・「ハイブリッド運用」とボトムアップ導入</p> <p>デジタル不慣れな層を排除しない「紙との併用」を前提とし、全市一斉ではなく「希望する自治会から」開始するスモールスタートを採用。自治会側の意思を尊重したプロセスが、スムーズな合意形成を可能にしている。</p> <p>・市による費用負担と事務負担の排除</p> <p>「市がアプリ利用料を負担し、自治会は無料」というコスト構造を明示。自治会側の財政的負担をゼロにすることで、導入へのハードルを最小化している。</p> <p>・現場に寄り添うコミュニケーション管理</p> <p>役員間チャットにより、時間帯を選ばない連絡が可能となり、既読管理機能が「伝わったかどうかの不安」を解消。物理的負担だけでなく、精神的負担の軽減に直結している。自治会側の負担を徹底的に排除している。</p> |

#### 4. 本市での実施についての検討

本市における町内会加入率低下への対策として、電子回覧板は行政が主導し「役員負担軽減の有効な施策」として検討する必要があると考える。

地域コミュニティの持続可能性の担保として、単なる「情報のデジタル化」ではなく、役員が「これなら自分にもできる」と思える環境整備が急務である。厚木市のように、市が費用の負担も含め主導して町内会へ働きかける必要がある。DXによって役員の負担が軽減され、活動がスマートになれば、現役世代の参画も促され、結果として地域コミュニティの持続可能性が担保される。デジタルをアナログに対するものではなく、共存し得る有効な手段として活用する施策展開を検討していきたい。

視察研修先・船橋市 令和8年7月9日（木） 10：00

視察研修項目・プロ・企業スポーツチームとの連携事業について

報告者・川原光男

### 1, 現状

- プロバスケットチーム(千葉ジェッツふなばし)・ジャパンラグビーリーグワン(クボタスピアーズ船橋・東京ベイ)の日本を代表するスポーツチームが船橋をホームタウンとして活躍している。

### 2, 事業目的

- スポーツ振興を目的とするのではなく、トップスポーツチームを使った街の賑わい創りを図ろうとする事業

### 3, 施策

- 商工・経済部局が担当部局として2024年4月に「船橋市プロスポーツ等連携推進委員会」を経済団体や市民団体が一体となり、「スポーツをツールとした地域経済の活性化とシティプロモーション」を官民連携で進めています。
- 市内店舗を巻き込んだ「観戦チケットが当たるレシートキャンペーン」での盛り上がりと経済の活性を図っている。
- 大規模な商業施設でのパブリックビューイングイベントの開催によるわくわく感の創出による賑わい創りへの取り組み。
- クラウドファンディング等による民間資金を活用した、駅周辺、歩道橋、郵便ポスト、など街全体に装飾による視野に広がるわくわくドキドキ感の賑わいを見せている。

## 問題点と課題

- 本市にとって日ハム2軍ファーム本拠地の施設が内定したことから、知名度の高い集客力のあるチームの存在が、船橋市の考え方の様にいかに地域の賑わいに繋げていくのか？当然にそのことによる地域経済の活性化と市民への好影響に繋がる政策の手段を考える一例の先進地事例として大変有意義であったと感じた。
- まち全体としての広がり期待するには、施策から期間が短く確認は出来なかったが私としては、スポーツに関心の薄い層などへ街への誇りからチームへ愛着を持っていただく。何かその様な施策があるのではないかと何か考えなくてはならないのでは？そのように感じたところでした。
- 恵庭市のシティセールスには重要な視点であると確信したところでした。

視察研修先・千葉市 令和8年7月9日（木） 13：30

視察研修項目・子ども・若者基本条例について

報告者・川原光男

#### 1, 運営体制

- こども企画課こども若者支援室
- 令和7年4月1日条例制定

#### 2, 現状

- こどもの権利救済(第21条～第31条)
- こどもの権利救済相談室『ちばふらっと』の開設

#### 3, コンセプト

- 国によるこども基本法の成立に基づき、社会全体でこどもを支援する機運を醸成する

#### 4, 成案までの過程

- ・市長諮問に対し、令和5年3月から9回の検討委員会開催、7回の4の部会開催

答申

- ・「こども」について、特定の年齢で支援が途切れないよう規定すること

- ・若者についても条例の対象とすること

- ・条文について、やさしい言い回しを心掛け、特に前文については小学生でもわかる表現に留意すること

#### 5, 財政措置と計画の実施状況

- ・令和8年度当初予算ベース

こども・若者会議(10回)70万円 ・ こども権利救済(ちばふらっと)1,700万円

条例周知・啓発 150万円

研修を通じて本市への取り組みについては、若者施策を体系的に推進する取り組みが必要だと強く感じた。是非「若者施策の推進に向けたアクションプラン」の策定を進めたい

視察研修先・厚木市 令和8年7月10日（金） 10：00

視察研修項目・自治体 DX 推進事業について

報告者・川原光男

### 1, 現状

- 厚木市の自治会数は、213団体
- 加入率は、53.2%
- 市の取り組みとしては、自治会へ負担軽減を図る、令和7年度に於いては、回覧板の電子化による負担軽減と自治活動の必要性を幅広く周知するパンフレットの配布
- 小田急電鉄(株)が開発のアプリ電子回覧板(いちのいち)を導入することで、自治会の負担を軽減しながら情報の共有化を図り地域のコミュニティ機能を果たすことを目的としての施策である

### 問題点と課題

- 施行当初は213自治体のうち27自治会が導入、現時点では44の自治会であり導入には説明会の開催で周知を図るが高いハードルを感じている
- 自治会に加入をしていない方にはこの制度は届かないこととなる
- 400万円のアプリ費用は行政の負担であり自治会など個人の負担はかからないが持続可能な制度となるための財政負担は予算の範囲内で進めていくとのこと。市の広報も配信でき、自治会情報も、公共施設の予約も出来多岐にわたる利便性があると思うが、ただいまは移行期間ととらえているとのことでした

### 最後に

- 住民へ行政情報などや地域情報が手軽に遅滞なく周知できる便利なデジタル化されたアプリだと思った
- 登録の際の個人情報などはアプリメーカーが保守をしており安心がたかまる
- 登録には郵便番号で簡単にできる
- 夫婦など家族で入れれば誰でもが見ることが出来る
- 主要機能は、「自治会からのお知らせ」「行政からのお知らせ」「投稿できるのは役員のみ」「自治会館の予約」「役員会などのグループ作成」「コミュニティの組み立てに大変効果的な DX 推進事業と思われる

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 視察研修先・千葉県船橋市                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 視察研修項目・プロ・企業スポーツチームとの連携事業（船橋市プロスポーツ等連携推進委員会）について                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 報告者・石井美季                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p>船橋の駅のホームに降り立った時に、行きかう人々のまとう空気感が今回の滞在拠点東京の中心とは違う余白と温度を感じました。</p> <p>やがてこの船橋市の事業のおおきな見せ場である駅の階段の装飾が目飛び込んでまいりました。</p> <p>千葉船橋ジェッツをはじめとした4つのプロスポーツを応援する自治体船橋市。</p> <p>視察で説明をお聞きし、市立船橋高校の存在はとても重要に思いました。</p> <p>スポーツ選手だけでなく応援する人を応援する文化の醸成、</p> <p>市船に至るまでのひと育ての土壌、市民にプロスポーツの振興を喜んでもらうためには、市が心から喜び応援をリードする姿勢が鍵のように思いました。</p> <p>市民の普通の生活の場に存在感を見せる仕掛けは、小さな子どもから高齢の方にまでいつの間にか目に入り、聞こえる工夫が凝らされていました。そして、船橋市が誇る市立船橋高校で若者たちが青春を謳歌しながら身近にプロスポーツを感じ、目指し努力することで手が届くところにあると思えることでさらに努力を重ねられる。そしてそれを応援する吹奏楽の全国レベルのサウンドでさらに応援の輪が広がる予感がしました。</p> <p>駅、公園、ショッピングモールなどで市民が実感できる民間の事業といい関係づくり等、本市でも実践できることがあるかもしれないと想像しながらお話を聞くことができました。</p> <p>大変有意義な視察でした。</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 視察研修先 千葉県千葉市                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 視察研修項目・こども・若者基本条例について                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 報告者・石井美季                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <p>千葉県の県庁所在地千葉市。市役所の庁舎が近代的で木材の肌触りの心地よさが印象的でした。</p> <p>子ども若者基本条例は子どもたちと若者の権利を正しく理解し、守る大人たちの施策です。「やってあげる」ではなく自身で考え成長するのを見守る仕掛けは大切だと思います。市の約束である条例制定で、子どもたちに護られている安心感を持ってもらいながら成長を促すことに感銘を受けました。子ども＋若者というのが大きな特徴でもあります。</p> <p>子どもたち（若者）に向けた発信、そして同時に大人たちにも子どもが今置かれている状況を知っていただくための動きが大切だと思います。子どもと日頃から関わる家族だけでなく市民みんなが未来の子どもたちが大人の市民になり幸せに暮らし続けることを想定するプロジェクト。</p> <p>本市でも参考にできることがこちらにもたくさんあると思いました。</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 視察研修先・神奈川県厚木市                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 視察研修項目・自治体 DX 推進事業について                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 報告者・石井美季                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p>3 日目は神奈川県の厚木市です。</p> <p>厚木といえはかつて昭和音楽大学のキャンパスがあり、数々のヒットナンバーを生み出している「いきものがかり」のメンバーの皆様とのゆかりがあるということで以前より興味がありました。市民のかたがたの文化的な意識の高さがまちのあり方にも影響しているのかどうかも興味津々で視察に臨みました。「いきものがかり」の楽曲にたびたび取り上げられている小田急電鉄との関係がここでも大変重要であるとわかりました。</p> <p>今回は主に町内会と回覧版のお話を伺いました。</p> <p>町内会役員の担い手不足や会員数の減少はどこもおなじような課題を抱えています。</p> <p>回覧版の電子化は高齢者にとって優しいのかそうでないのか・・・今は感じ方に大きく個人差があるように思います。必要なのは、正しい情報を丁寧に伝え、誰でもわかるように提供できることであると思いました。高齢者は新しいものが苦手、とは一概に言い切れないと思います。紙に書かれた小さな文字を読めないかたでも拡大できるツールを使えるようになったり、音声に変換できるようになったりすればよりスムーズに必要な情報を得ることができることを、大勢の人々に理解していただけるような工夫をしていきたいものだとこの研修を通して思いました。本市の現状をしっかりと調査し、誰もがより心豊かに暮らせるまちづくりへの参考になりました。</p> |

### 報告書 3

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 視察研修先・千葉県船橋市                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 視察研修項目：プロ・企業スポーツチームとの連携事業について                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 報告者・早坂 政芳                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p>船橋市は千葉県の北西部に位置し、人口は約 65 万人、面積は約 85 平方 k m で恵庭市の約 3 分の 1 にあたる都市ですが、人口が恵庭市の約 10 倍です。東京駅まで在来線で 25 分、羽田空港及び成田空港まで約 1 時間と交通の便が良く、人口が増加し続けている活気ある都市です。また日本を代表するプロのスポーツチームが存在する都市です。</p> <p>プロバスケットボールの千葉ジェッツ船橋、ラグビーのクボタスピアーズ、野球の千葉ロッテマリーンズ、千葉スカイセイラーズとそれぞれに「相互連携・支援協力に関する協定」を締結して、スポーツを通じてまちの賑わいの創出や地域活性化・経済活性化・健康増進・移住定住人口の増加等に寄与しています。</p> <p>本年 7 月 2 日に日本ハムの 2 軍基地が恵庭市に内定したとの発表があり、これからのスポーツを通してのまちづくりを考える意味で、船橋市の研修は大変意義深いものでした。</p> <p>船橋市は、令和 6 年 4 月に「船橋市プロスポーツ等連携推進委員会」を設立して、市内経済団体・市民団体等と連携して、街の魅力向上や賑わいを創出することを目指して、プロスポーツチームと協力して活動している委員会です。主な活動内容としては、パブリックビューイングを大型ショッピングセンターに設置したり、小中学校のバスケットやラグビーの教育を実施したり、ホームタウンでのフェスティバルや観戦の無料招待、市内の駅周辺や郵便ポストの装飾等を行っているとのこと。</p> <p>推進委員会は任意の実行委員会の形式をとって、予算的には約 1500 万で国からの交付が半額の 750 万程とのことでした。行政単独ではなく、チームや団体と協同で進めることで、以下の効果が生まれるとのこと。</p> <p>○相乗効果：行政の公共性とチームや民間団体が持つ現場でのノウハウやネットワークを融合し、より効果的な事業が可能になる。</p> <p>○機動的な運営：行政特有の事務的な制約を緩和し、迅速かつ柔軟な意思決定と実行が可能となる。</p> <p>○主体的な参画：チームや民間団体が当事者として関わることで、地域への愛着や活動の持続性が向上する。</p> <p>事務局の体制としては、当初は企画財政部政策企画課に新設し、後に経済部商工振興課に</p> |

### 報告書 3

移管し、人員は係長 1 人、係員 3 名で専任ではなく、他業務との兼務とのことでした。

恵庭市もこれから協定書の締結や推進委員会の設置等が必要になると思われますので、今回の船橋市の視察は大変参考になった視察でした。

### 報告書 3

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 視察研修先・千葉県千葉市                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 視察研修項目：「千葉市こども・若者基本条例」について                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 報告者・早坂 政芳                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <p>千葉市は千葉県の県庁所在地で、人口は約 98 万人、東京都心や成田空港まで約 30 分圏内と、交通の便がいい政令指定都市です。2025 年 2 月の市議会で「千葉市こども・若者基本条例」が可決されて、4 月から施行となりました。国連総会で「こどもの権利条約」が採択されたのが 1989 年で、35 年の月日を経てようやく地域でこどもを育む制度がつけられたということです。</p> <p>条例の制定を検討するに至った背景として、これまでもこども施策を重要施策として位置づけ、様々な取組みを進めてきたが、増加する児童虐待事案、不登校事案、こどもの貧困やヤングケアラーなどへの対応が喫緊の課題となっていた。こうした状況の中で、こども施策のより一層の推進を図るためには、行政だけではなく、社会全体でこどもや子育て家庭を支援する機運の醸成が必要とのことで、条例の制定に向けて検討をスタートさせたということです。またこどもだけでなく、30 歳代の若者も含めて引きこもりや働いていない状況も改善しようと条例が制定されました。</p> <p>市の責務と家庭・地域・市民の役割を明確にし、こどもの五つの権利の保障をうたっています。</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1 安心して生きる権利：いかなる理由があっても虐待・体罰・いじめを受けない。健康に生きるための適切な治療を受けることができる。</li><li>2 自分らしく心豊かに育つ権利：自分の考え、気持ち、思いを表明できる。自分らしさが認められて、自分の個性が尊重される。</li><li>3 自分を守り、守られる権利：不平等な扱いや、理不尽な扱いを受けません。プライバシーが守られます。</li><li>4 自分に関することを自分で決める権利：自分に関することを決めるときに適切な支援及び助言が得られる。また必要な情報が得られる。</li><li>5 社会に参画する権利：自分の意見を日常的に表明し、社会に参画する機会が確保される。表明した意見が尊重される。</li></ol> <p>こどもの権利相談室を設置してこどもの権利救済委員 2 名と専門相談員 3 名の配置。更に中学生から 25 歳までの若者 20 人程度の「こども・若者会議を」設置して、市政やまち</p> |

### 報告書 3

作りに関する提案や、施策に関する意見の聴取などを実施。また条例の周知・啓発のために、11月20日を含む1週間を「千葉市こども週間」に制定したり、リーフレットを作成したり、アニメーション動画を制作したり、更に講演もしたりと充実した施策が実施されており、その熱意に圧倒された視察となりました。恵庭市におけるこども・若者対策に活用できる施策がたくさんありました。

## 報告書 3

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 視察研修先・神奈川県厚木市                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 視察研修項目：自治会 DX 推進事業について                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 報告者・早坂 政芳                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <p>厚木市は神奈川県の中央に位置し、人口は約 22 万人、東京から 46 k m、横浜から 32 k m の位置にある内陸都市です。町内会は 213 個あり、町内会加入率は 51.5% のことです。外国人は人口の約 1 割で、安心・安全できれいなまちを維持するために自治会への加入をパンフレット等作成して呼びかけています。</p> <p>今回は、厚木市で実施している「電子回覧板」について研修しました。高齢化や共働き世帯、一人暮らし世帯の増加といった社会構造の変化に対応し、自治会の負担を軽減するとともに、自治体の広報活動を支援し、更には安否確認の機能までも付けて活用しているということです。小田急電鉄さんとの協力でアプリを作成し、令和 8 年は 44 個の町内会が活用している状況です。あまりスマートフォンやタブレットに慣れていない高齢者もいるということで紙の回覧版との併用で実施しているということです。</p> <p>このアプリは「いちのいち」と名付けて、自治会内のお知らせ（会議の資料、お祭りの案内等）や、市の広報も一斉に配信することができるものです。また、配信したものを閲覧したかどうか確認できて、その人の安否確認を町内会長や役員の人ができるものです。現在、SNS やスマートフォンの機能が充実していますが、なかなか使いきれなくて、それを悪用して詐欺をする人も多いですが、自治会のコミュニケーションの向上に活用できるものと思いました。</p> |

## 報告書 3 - 1

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 視察研修先：千葉県船橋市                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 視察研修項目：プロ・企業スポーツチームとの連携事業について                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 報告者：矢野浩章                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p>【視察先の概要】</p> <p>○千葉県船橋市は、人口約 64 万人の政令指定都市に匹敵する活気ある都市であり、同市をホームタウンやホストエリアとするプロバスケットボール「千葉ジェッツふなばし」や、ラグビー「クボタスピアーズ船橋・東京ベイ」をはじめ、トップスポーツチームが多数活動している。船橋市では、これらのチーム資源を地域活性化やシティプロモーションに最大限に活かすため、行政だけでなく市内経済団体や市民団体等が一丸となった「船橋市プロスポーツ等連携推進委員会」を組織し、全庁的かつ官民連携による多彩なスポーツ振興施策を展開している。</p> <p>人口：653,474 人（令和 8 年 7 月現在） ／ 面積： 85.62 km<sup>2</sup></p> <p>【視察の目的】</p> <p>本市においても、地域資源であるスポーツチームを活用した魅力あるまちづくりや、交流・関係人口の創出、経済活性化策が急務となっている。本視察では、船橋市が推進するプロ・企業スポーツチームとの具体的な連携手法や、行政・経済界・市民が一体となった推進体制、さらには日常的な機運醸成に向けたシティプロモーションのノウハウを学び、本市の今後のスポーツ政策および地域活性化施策の企画立案に資することを目的とした。</p> <p>【船橋市の取り組み】</p> <p>船橋市では、市や商工会議所、観光協会、商店会連合会等で構成される「船橋市プロスポーツ等連携推進委員会」を軸に、多面的な連携事業を展開している。主な取り組みとして以下の点が挙げられる。</p> <p><b>市街地の装飾</b>：主要駅周辺や歩道橋、さらには郵便ポストに至るまで、チームをテーマとした装飾を施し、日常的に応援の機運を高めている。</p> <p><b>地域還元型イベントの実施</b>：新アリーナや公園等を活用した市民招待デー連動イベント、トップチームと触れ合える「ふなばしトップスポーツチームフェスタ」などを開催している。</p> <p><b>経済・教育連携</b>：市内商店街とタイアップしたレシートキャンペーンによる消費喚起や、学校教育現場（タグラグビー教室等）への支援用具配備・観戦ツアーの実施など、次世代育成と地域経済の循環を両立させている。</p> <p>【所見】</p> <p>船橋市の取り組みから得られた最大の知見は、プロスポーツチームを「単なる観戦の対象」ではなく、「まちの誇りを醸成し、経済や教育課題を解決するための重要なパートナー」として位置づけている点であった。行政単体ではなく、商工会議所や各種団体を巻き込んだ推進体制（オール船橋体制）を構築している点が、持続可能で波及効果の高い賑わい創出を生み出していると確信した。</p> <p>本市においても、今後のスポーツを核とした将来の展開は、北広島市のファイターズタウン構想を感じる上で魅力的であり街の活気を呼び起こす重要な展開として受け止めることが出来た。また、地域経済や学校教育等と有機的に結びついた連携スキームの構築を参考にし、今回の学びを積極的に生かしていきたい</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 視察研修先：千葉県千葉市                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 視察研修項目：こども・若者基本条例について                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 報告者：矢野浩章                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <p><b>【視察先の概要】</b></p> <p>千葉県千葉市は、人口約 99 万人を擁する政令指定都市であり、次代を担うこどもや若者が安心して健やかに成長できる環境づくりに積極的に取り組んでいる。同市では、児童虐待やひきこもり、生きづらさを抱える若者を取り巻く社会的課題が深刻化している現状を踏まえ、行政のみならず社会全体で次世代を支える基盤として、2025 年 2 月に「千葉市こども・若者基本条例」を制定し、同年 4 月に施行した。本条例は、国連の「子どもの権利条約」の理念をさらに発展させ、支援の対象を若者層や社会生活に困難を抱える世代にまで大きく広げている点が大きな特徴である。</p> <p>人口：約 998,000 人（令和 8 年 7 月現在） ／ 面積：271.76 km<sup>2</sup></p> <p><b>【視察の目的】</b></p> <p>本市においても、こどもや若者の人権尊重、居場所づくり、さらにはヤングケアラーやひきこもり等の複雑化する課題への対応が急務となっている。本視察では、千葉市が全国に先駆けて制定した「こども・若者基本条例」の理念や、実効性を持たせるための具体的な権利保障の仕組み、さらには意見表明・社会参画を促す先進的な取り組み（権利救済委員会の設置やこども若者会議など）を学ぶことで、本市における今後の条例制定およびこども・若者施策の企画立案に資することを目的とした。</p> <p><b>【千葉市の取り組み】</b></p> <p>千葉市では、条例の理念を実効性あるものにするため、多角的な仕組みや事業を展開している。主な取り組みは以下の通りである。</p> <p><b>権利の明確化と保障：</b>「安心して生きる権利」「自分らしく心豊かに育つ権利」「自分を守り、守られる権利」など 5 つの基本権利を掲げ、おとなだけでなく当事者も理解しやすい環境を整備している。</p> <p><b>こどもの権利救済委員（相談窓口等）の設置：</b>こどもが権利侵害や不利益を受けた際、迅速に救済を図るための独立した相談・救済の仕組みを構築している。</p> <p><b>意見表明・社会参画の推進：</b>「こども・若者会議」などを通じて、日常的に意見を表明し、市政や地域社会に参画できる機会を確保している。</p> <p><b>【所見】</b></p> <p>千葉市の取り組みから得られた最大の知見は、こどもや若者を「保護の対象」としてだけでなく、「権利の主体であり、まちづくりのパートナー」として明確に位置づけている点にある。単なる理念の宣言に終わらず、第三者的な相談・救済機関の設置や、若者支援への拡張など、実効性を担保する仕組みが体系的に組み込まれていることは特筆すべき点である。本市においても、今回の学びを活かし、形式的な計画策定にとどまらず、当事者の声を施策に反映できる持続可能な仕組みづくりを前向きに検討していきたい。</p> <p>みんなで学ぼうこどものけんり（千葉市こども・若者基本条例）</p> <p><b>参考動画：</b><a href="https://www.youtube.com/watch?v=kgK6rCTVGoU">https://www.youtube.com/watch?v=kgK6rCTVGoU</a></p> <p>この動画は、千葉市こども・若者基本条例に定められた権利や実際の取り組みについて分かりやすく解説しているため、理解を深めるのに参考になった。</p> |



### 報告書 3-3

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 視察研修先：神奈川県厚木市                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 視察研修項目：自治体DX推進事業について                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 報告者：矢野浩章                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <p><b>【視察先の概要】</b></p> <p>神奈川県厚木市は、人口約 22 万人の県央地域の中核都市であり、産業都市としての顔を持ちながら、利便性の高いスマートなまちづくりを推進している。同市では、社会構造の変化や少子高齢化に伴う行政需要の多様化に対応するため、「厚木市デジタル化推進計画」等を策定し、全庁的な体制で行政の効率化および住民サービスの向上を図る自治体 DX を積極的に展開している。特に、職員の意識改革からペーパーレス化、窓口のオンライン化、さらには AI・RPA 等の先進技術の活用に至るまで、実効性の高い取り組みを次々と具現化している点が特徴である。</p> <p>人口：約 222,000 人（令和 8 年 7 月現在） ／ 面積：93.83 km<sup>2</sup></p> <p><b>【視察の目的】</b></p> <p>少子高齢化や共働き世帯の増加といった社会構造の変化に対応するため、市が直面する自治会活動の負担軽減や加入促進の課題を解決する手段として、デジタル技術を活用した自治会 DX（電子回覧板「いちのいち」の導入等）の取り組み実態と、その効果を調査・検証することを目的とする。</p> <p><b>【厚木市の取り組み】</b></p> <p>市は「自治会の負担軽減に向けた要望書」を受け、庁内プロジェクトチームを設置して事務の廃止・改善を行った。さらに、加入促進に向けた各種広報や不動産団体との連携に加え、令和 7 年度からはデジタル化による自治会活動支援を本格化させている。具体的には、小田急電鉄が提供する電子回覧板アプリ「いちのいち」を導入し、利用料を市が負担することで自治会側の金銭的負担をゼロに抑えながら、回覧板のデジタル配信、過去データの閲覧、施設予約の電子化などを推進している。</p> <p><b>【所見】</b></p> <p>厚木市の取り組みは、紙ベースの回覧に伴う物理的負担や「回覧の渋滞」といった地域コミュニティの課題を、民間アプリの活用と行政による費用負担という官民連携スキームによって効果的に解決している点で極めて実践的である。直近で 50% 台前半まで落ち込む自治会加入率の減少問題や、市民の約 1 割を外国籍住民が占める多国籍化という厳しい地域課題に対し、デジタルツールを活用して情報の壁を取り払う試みは非常に意義深いものと感じた。単なる業務効率化に留まらず、役員会のグループ機能などによる連絡網の円滑化や、多様な住民が地域活動に参加しやすい環境整備が図られており、今後の地域コミュニティ維持・活性化に向けた先進的なモデルケースとして大いに参考になると考え、今後の回覧板の電子化についての課題と導入について参考になる現状を知る事ができた。</p> |